

# 목 차

소통행정·현장조직·비전을진

## 을진군의료원

I. 일반현황 ..... 1

### II. 2021년 주요업무계획

○ 우수의료진 보강을 통한 의료수준 향상 ..... 4  
○ 치매안심요양병원 증축 운영 ..... 5  
○ 코로나19 극복 및 내실·특성화 경영 ..... 6  
○ 진료환경 개선 및 의료장비 보강 ..... 7

### III. 특수시책

○ 간호간병통합서비스 시행 ..... 8

# I. 일반현황

## □ 직원 정·현원

구분	정원	현원	증감	비고
합계	202	183	△19	
원장	1	1	0	
의사직	26	26	0	
사무직	25	23	△2	
간호직	74	68	△6	
약사직	2	2	0	
보건직	24	23	△1	
시설직	4	4	0	
기술직	29	23	△6	
보건운영직	9	6	△3	
기능직	8	7	△1	

○ 제외인력 : 32명(임시직 31명, 임금피크제 1명)

## □ 개설과목 및 의료진 현황

○ 개설과목 : 진료과목 18개

○ 의료진 : 26명

구분	인원	진료과목
계	26명	
계약의	18명	내과, 신장내과, 외과, 산부인과(2), 정형외과(2) 비뇨의학과, 응급의학과(4), 소아청소년과, 이비인후과, 가정의학과, 건강검진과(2), 마취통증의학과
공중보건의	6명	신경과, 안과, 마취통증의학과, 영상의학과, 피부과, 재활의학과
요양병원	2명	신경외과, 정형외과

## □ 시설 및 장비

○ 대지면적 : 43,592㎡

○ 건축물 개요

구분	층수	연면적(㎡)	주요시설
계		24,256	
본관동	B1, F5	10,335	진료실, 입원실, 수술실
산후조리원	F1	710	산모실, 신생아실
건강증진센터	F4	3,350	검진 및 투석
장례식장	B1, F2	2,160	입관실, 분향실
의사, 직원숙소	F5	2,328	24세대
간호사 숙소	F3	369	10세대
의료진 숙소	F4	1,025	10세대
비상발전기실	F1	62	비상발전기
치매안심요양병원(예정)	B1, F4	3,917	88병상, 숙소23세대

○ 허가병상

구분	병동	병실수	병상수
		49실	148병상
울진군의료원	4개병동	34실	81병상
요양병원	2개병동	15실	67병상

※ 공공산후조리원(모자보건시설) : 산모실 8실 별도 운영

## ○ 주요의료시설 / 의료장비

- 지역응급의료기관
- 자기공명영상장치(MRI)
- 전산화단층촬영기(CT)
- 위·대장내시경시스템
- 초음파진단기
- 골밀도측정기
- 건강검진센터
- 인공신장센터
- 요양병원

□ 팀별 직원 및 소관업무

부서명	인원	주 요 업 무	비고
계	183		
의료원장	원장	1	◦ 의료원 업무 총괄
진료부	임상진료과	22	◦ 환자진료
진료지원부	약제팀	3	◦ 약품조제 및 투약, 의약품 수불관리
	건강검진팀	6	◦ 질병예방, 건강검진 및 건강증진
	의료기술팀	18	◦ MRI, CT, X-Ray, 유방 및 특수촬영 ◦ 골밀도, 초음파 촬영 ◦ 채혈, 채뇨, 심전도, 폐활량 검사 ◦ 생화학 및 혈액학 검사 ◦ 물리 및 운동치료
간호부	간호팀	54	◦ 외래, 병동, 수술실, 신장투석실 등 환자간호
	감염관리팀	1	◦ 감염병 예방, 신고, 관리
	적정진료팀	1	◦ 환자안전 및 질향상 관리
	응급관리팀	13	◦ 응급환자 간호 및 후송체계 구축
기획관리부	기획관리팀	14	◦ 조직, 정원, 복무관리 ◦ 예산, 감사, 이사회, 사업계획 수립 ◦ 전산관리 ◦ 장례식장 운영
	공공의료팀	5	◦ 공공보건의료사업 수행 ◦ 진료비 산정, 청구
	현대화TF팀	2	◦ 의료원 현대화사업 수행
재정경영부	재정경영팀	8	◦ 구매, 계약, 급여, 경리, 자산, 시설관리 ◦ 금고 및 결산업무 ◦ 국비지원사업 계획수립 및 시행
	원무팀	7	◦ 접수 및 수납, 입·퇴원 ◦ 환자 민원 및 의료분쟁
요양병원	진료팀	16	◦ 환자 진료 및 간호, 물리치료
	약제팀	1	◦ 약품조제 및 투약
	관리팀	1	◦ 진료비청구 및 심사, 영양관리
산후조리원	산후조리	10	◦ 산후조리 입소 산모 및 신생아 관리

## II. 2021년 주요업무계획

### 울진군의료원

#### 1 우수의료진 보강을 통한 의료수준 향상

〈계속〉

- 보건복지부 지원(인건비 지원)사업으로 대학병원 의료진 파견
- 치매안심요양병원 개설에 따른 의료진 보강

##### □ 사업개요

- 사업명 : 지역거점공공병원 파견 의료인력 인건비 지원사업
- 사업기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 사업비 : 600백만원[국비(일반) 300, 군비 300]
- 사업내용
  - 대상 : 전국 40개 지역거점공공병원 대상 50명 지원
  - 사업비 : 1인 기준 최대 200백만원[국비(일반) 100, 군비 100]
  - 신청 : 4명(소화기내과, 이비인후과, 신장내과, 응급의학과)
  - 선정 : 3명(소화기내과, 이비인후과, 응급의학과)
    - 2020년 : 2명 선정(소화기내과, 이비인후과)

##### □ 추진계획

- 2020. 11. : 의료인력 인건비 지원사업 계획서 제출(보건복지부)
- 2021. 1. : 경북대학교병원 채용 및 파견 요청
- 2021. 2. : 의료진 파견 및 진료

##### □ 기대효과

- 우수 의료인력 안정적 확보로 의료경쟁력 제고와 경영효율성 증대
- 대학병원 임상교수급 진료를 통해 진료수준 향상

## 2 치매안심요양병원 증축 운영

〈계속〉

- 정부 국정과제 일환으로 전국 공립요양병원에 치매전문병동 확충하여 치매안심요양병원 지정·운영
- 울진군 높은 노인인구 비율(27.7%, 20년 7월 기준) 및 늘어나는 치매 등 노인성질환을 전문적 치료할 수 있는 의료시설 설치

### □ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 위치 : 울진군의료원 본관동 동편
- 사업량 : 지하1층/지상4층, 연면적 3,917m<sup>2</sup>(병실 18, 숙소 23)
  - 병상수 : 118병상(신축 88병상, 기존 30병상)
- 사업비 : 8,500백만원[국비(일반) 1,200, 도비 90, 군비 7,210]
- 편수인력 : 치매안심요양병원 인력기준에 의거 채용
  - 인원 : 38명(의사 4, 약사 1, 간호사 17, 간호조무사 7, 작업치료사 1, 영양사 1, 물리치료사 1, 임상병리사 1, 정신건강사회복지사 1, 사무직 4)

### □ 추진계획

- 2017. 9. : 치매안심요양병원 기능보강 사업계획서 제출
- 2019. 12. : 건축공사 착공
- 2021. 1. : 건축공사 준공
- 2021. 3. : 의료인력 채용
  - (의사 2, 간호사 7, 간호조무사 3, 작업치료사 1, 사회복지사 1)
- 2021. 7. : 개원식

### □ 기대효과

- 요양병원 장기 입원대기 환자(약 40명) 입원수요 충족
- 가정에서 돌보기 힘든 치매환자 입원치료
- 환자 및 가족의 경제적, 사회적 부담 경감

## 3 코로나19 극복 및 내실·특성화 경영

〈계속〉

- 코로나19 이후 변화하는 의료 환경에 선제적 대응
- 지역적 한계로 흑자구조로의 개선은 어려우나, 적정운영을 통한 적자최소화 및 지역거점 공공병원 역할 수행

### □ 경영내실화 방안 강구

- 진료과 입원독려 : 임상과장회의 진료실적 공지 등
- 응급실 경유 입원환자 증대 : 응급실 경유 입원율 5% → 10%
- 의사 성과계약 확대 : 단순 기본급 계약 탈피 성과계약 도입추진
- 개방병원 활성화
  - 관내 8개병원 협약(2019. 10. 보건복지부 승인)
  - 2020년 2월 코로나19 확산으로 사업 잠정 중단
- 요양병원 간병비 지원대상 기준 조정
  - 장기 재원 입원환자 본인부담 확대
- 건강검진센터 활성화
  - 한울원자력 지원 지역주민 검진, 울진군청 등 유관기관 검진 유치 확대
- 장례식장 경영 활성화
  - 지역민에게 쾌적한 환경과 적정한 장례비 제공으로 신뢰도 향상

### □ 공공병원 역할 수행 및 기능특성화 운영

- 노인 맞춤형 의료서비스 : 요양병원, 간호간병통합서비스
- 심장, 폐렴 등 : 내과(호흡기·순환기)
- 관절, 척추 : 정형외과, 재활의학과
- 젊은층 유출방지 진료 : 분만산부인과, 산후조리원, 소아청소년과
- 응급의료취약지 : 지역응급의료기관
- 신장장애인 : 인공신장투석실

## 4 진료환경 개선 및 의료장비 보강

<계속>

- 민간의료기관과 차별되는 기능수행과 경쟁력 갖춘 공공병원 기능 확충 (보건복지부 지원 기능보강사업)
- 지역주민에게 양질의 의료서비스 제공 기반 구축으로 의료비 안정과 의료이용 형성성 확보

### □ 진료환경 개선 사업

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 사업비 : 970백만원[국비(일반) 485, 군비 485]
- 사업내용

(단위 : 천원)

사업명	사업비	세부내역	비고
계	970,000		
CCTV 교체 · 증설	250,000	시설 내 · 외부 CCTV 48대 설치	
식당 리모델링	400,000	급식 · 조리시설, 오피수시설 리모델링	
의료가스 설비 교체	100,000	액화산소 등 의료가스시설 개보수	
출입통제 설비 설치	220,000	병동 등 출입통제시설 설치로 감염병 예방	

### □ 의료장비 보강 사업

- 사업기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 사업비 : 380백만원[국비(일반) 190, 군비 190]
- 사업내용

(단위 : 천원)

장비명	수량	단가	금액	사용부서
계	12		380,000	
황달측정기	1	11,000	11,000	소아청소년과
전동분만대	1	41,000	41,000	산부인과
검진대(내진대)	1	8,000	8,000	산부인과
전동식 온냉배식카	2	19,885	39,770	병동
당화혈색소분석기	1	6,600	6,600	진단검사실
원심분리기	1	13,200	13,200	진단검사실
혈액보관냉장고	1	7,697	7,697	진단검사실
폐기능검사기	1	25,300	25,300	진단검사실
소변자동분석기	1	36,300	36,300	진단검사실
이동형엑스선촬영기	1	175,333	175,333	영상의학과
이비인후과 비디오영상장치	1	15,800	15,800	이비인후과

## III. 특수시책

### 1 간호간병통합서비스 시행

<신규>

- 의료법 제4조의2(간호 · 간병통합서비스 제공 등)에 따라 입원환자를 대상으로 보호자 등이 상주하지 아니하고 간호사, 간호조무사, 간병지원인력에 의하여 포괄적으로 제공되는 입원서비스
- 간병비로 인한 경제적 부담 경감

### □ 추진개요

- 사업내용
  - 위치 : 울진군의료원 6병동(현 요양병원 1병동)
  - 시설계획 : 6병동 24병상(4인실-6실), 최대 28병상 운영가능
  - 인력계획 : 간호사 11명, 간호조무사 4명, 간병지원인력 4명

※ 일반병동 인력(간호사 10명, 간호조무사 1명 배치)

- 시행예정일 : 2021년 하반기(치매안심요양병원 개원 이후)

### □ 추진계획

- 2020. 12. : 이사회 보고
- 2021. 3. : 간호인력 정원 증원(정관 및 규정 개정)
- 2021. 5. : 간호사 채용
- 2021. 6. : 간호간병통합서비스 사업 신청서 제출(건강보험공단)
- 2021. 7. : 간호간병통합서비스 병동 개설

### □ 기대효과

- 간병부담 경감(본인부담 14,570원/일, 현행 32,000원/일)
- 환자, 보호자 만족도 증가 및 입원환자 증대로 경영개선 도움