

2026년 주요 업무계획

(울진군의료원)



울진군

보고순서

I. 기본현황	1.
II. 2025년 주요성과	3.
○ 울진형 의료서비스 구축	3.
III. 2026년 주요 업무 추진계획	5.
○ 울진형 의료서비스 안정화	5.
○ 아이 낳고 키우기 좋은 울진 만들기	8.
○ 시설·장비 현대화를 통한 민간병원과 경쟁력 확보	9.
○ 효율적 경영기반 마련	10.
IV. 통계자료	11.

**군민 중심의
울진형 복지**

보건소(울진군의료원)

부 서 목 표

군민에게 감동, 신뢰받는 의료원 운영

직원 정현원

구분	합계	원장	의사	3급	4급	5급	6급	7급 이하	임기제 (정원외)
정원	233	1	27	2	4	10	37	152	
현원	223	1	26	1	3	7	26	159	48
증감	△10	-	△1	△1	△1	△3	△11	7	

※ 별도정원: 1명(임금피크)

분장사무

부명	팀명	전략방향	주요업무	비고
기 획 재 정 부	기획감사팀	· 울진형 의료서비스 안정화	· 울진형 의료서비스 구축 및 점검 · 보조사업 활용 의료진 확보 및 한수원 사업자지원사업 추진 · 효율적 경영개선 등 내실화 강화	
	공공의료팀	· 아이 낳고 키우기 좋은 울진 만들기	· 울진형 분만·출산 환경 조성 사업 안정적 운영	
	재정경영팀	· 민간병원과 경쟁력 확보 · 효율적 경영기반 마련	· 지역거점 공공병원 기능보강 사업 추진 · 종검센터 활성화 및 경영개선 지속 노력	
	원무팀	· 친절한 안내 및 신뢰받는 서비스 제공	· 내원 환자 접수, 수납 및 입·퇴원 · 진료비 심사, 청구 및 미수금 관리	
	사업팀	· 청렴한 장례문화 정착	· 장례식장 운영 및 부대사업 업무	

부명	팀명	전략방향	주요업무	비고
진료부	건강검진팀	· 종합건강검진센터 활성화	· 종합건강검진 수검자 집중 유치 · 장애 친화 건강검진기관 운영	
	의료기술팀	· 디지털 기반 진단 환경 고도화 · 환자 맞춤형 치료서비스 강화	· 영상 정보 프로그램 변경 및 안정적 전환 · 응급검사, 법정감염병 품질 안전관리 강화	
진료지원부	약제팀	· 의약품 관리 전문성 · 체계적 의약품 조절 및 공급	· 정확한 약품조제 및 투약 · 마약 및 향정신성의약품 포함 약품관리	
	간호팀	· 양질의 간호서비스 제공 · 간호인력 직무조정 및 교육훈련	· 환자 간호 및 수술·시술·외래 지원 · 안전한 환자간호를 위한 직무조정	
간호부	감염관리팀	· 감염관리체계 구축 및 운영 · 감염위험시설 환경개선	· 감염병 환자 관리 · 공중보건위기 대응	
	적정진료팀	· 환자중심의 적정 진료 실현 · 진료 표준화 추진 · 의료진 교육 및 인식제고	· 환자안전 활동 · 표준진료지침 개발 및 모니터링 · QPS 위원회 운영	
요양병원	진료팀	· 신뢰받는 돌봄 · 안전한 진료관리	· 환자 맞춤 진료·간호 서비스 제공 · 감염관리·낙상예방 등 환자안전 활동	
	약제팀	· 의약품 관리 전문성 · 체계적 의약품 조절 및 공급	· 정확한 약품조제 및 투약 · 마약 및 향정신성의약품 포함 약품관리	

□ 2026년 예산 현황

(단위 : 백만원)

구분	2026년(A) (당초예산)	2025년(B) (당초예산)	증감(C) (A-B)	증감률(%) (C/B)×100
울진군의료원	43,077	35,269	7,808	22.1%

□ 소관 시설·기관·위원회 현황

구분	시설·기관·위원회명	시설·기관·위원장		담당팀
		직	성명	
위원회	울진군의료원 이사회	원장	조영래	기획감사팀
	울진군의료원 인사위원회	진료부장	김일규	기획감사팀

II 2025년 주요 성과

군민 중심의 울진형 복지

진료부, 간호부, 영양병원

울진형 의료서비스 구축

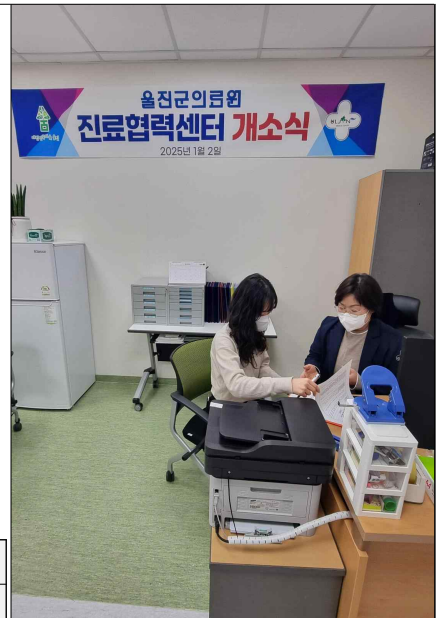
◎ 울진형 의료서비스 구축

- 진료협력기관 40개소 이상 협약체결
- 간호·간병 통합서비스 병동 병상 가동률 60% 이상

진료협력센터 운영

- 사업목표: 전문적 진료의뢰 · 회송체계 안정적 구축
"수도권 Big5병원 외 다수병원과 협력체계 구축"
- 사업기간: 2025. 1. ~ 현재
- 위치: 1층 외래 가정의학과 옆
- 추진과정
 - 상급종합병원과의 협력체계 구축
 - 의료지식을 갖춘 전문 전문인력 배치(간호사)
 - 정부 추진 상급종합병원 구조전환사업 적극 참여
- 추진실적

구분	접수	진료의뢰(송) (본원-타병원)	전원/회송(수) (타병원-본원)	상담
				의뢰(의료)/일반
2025년	1,921	845	153	923

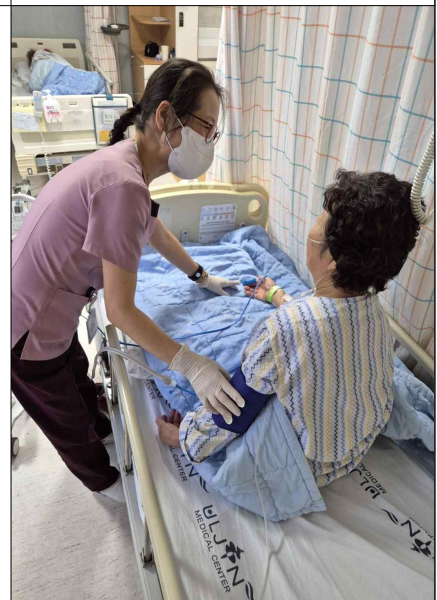


진료협력센터 상담 현장

보호자 없는 안심병원 운영(간호·간병 통합서비스 병동)

- 사업목표: 간호·간병 통합서비스 병동 운영을 통한 환자 및 보호자의 사회·경제적 비용 절감
- 사업기간: 2025. 1. ~ 현재
- 위치: 의료원 5병동
- 병상: 34병상
- 추진과정
 - 전문인력(간호사, 간호조무사)에 의한 24시간 간호 및 간병 서비스 제공
 - 일상생활 보조 업무 수행(위생, 식사, 체위변경 등)
- 추진실적

구분	이용환자	병상가동률
간호·간병 병동	8,623명	69.5%



간호·간병 통합서비스 지원 현장

공백없는 필수의료 유지

- 사업목표: 지역 필수의료 제공을 통한 지역의료안전망 구축
- 사업기간: 2025. 1. ~ 현재
- 위 치: 1층 외래 가정의학과 옆
- 추진실적
 - 응급실: 365일 24시간 응급의료체계 구축

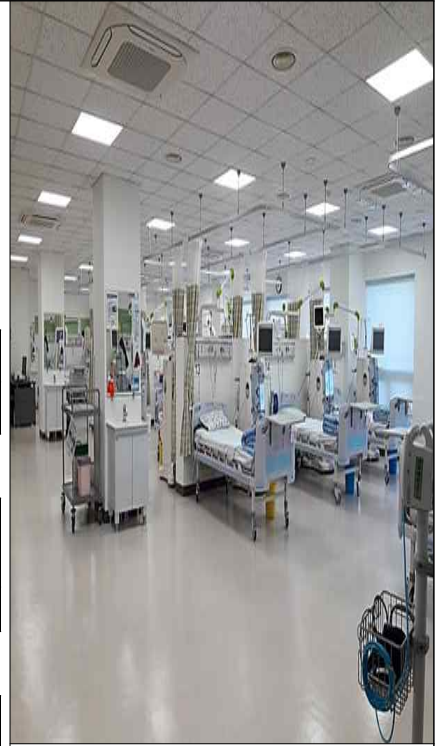
구분	2024	2025	비 고
이용환자	14,916명	14,922명	

- 분만실: 365일 24시간 안전한 분만체계 구축

구분	관내출생아수(본원 분만건수)		증감(%)
	2024	2025	
분만실적	189명(80명)	173(96명)	20%

- 인공신장실

구분	2024	2025	증감(%)
투석실적	5,941건	6,247건	5.1%



인공신장실 내부

공공의료 역할 다하기

- 사업목표: 지역거점 공공병원 역할 수행을 위한 공공의료 서비스 실천
- 사업기간: 2025. 1. ~ 현재
- 추진과정
 - 지역내 미개설과 운영: 산부인과, 소아청소년과, 신경과, 이비인후과, 응급실, 영상의학과
 - 울진군 공공산후조리원, 장례식장, 요양병원 운영 내실화
 - 유행성 질병에 대한 감염관리 : 음압병실, 예비병실 확보
- 추진실적

구분	의사	외래	입원
계	13명	54,994명	1,302명
산부인과	2명	10,645명	412명
소아청소년과	2명	13,947명	742명
신경과	1명	4,918명	71명
이비인후과	1명	10,562명	77명
응급실	5명	14,922명	-
영상의학과	2명	-	-



요양병원 입원환자 지원 프로그램(햇빛 산책)

평가 및 보완사항

- 진료협력센터 운영으로, 관외 의료기관 이용시 전문성과 편의성 부여로 호응도 높음
- 보호자 없이 24시간 간호·간병 제공을 통한 사회·경제적 비용 경감
 - 중증환자(인지장애, 전신마비, 와상 등) 공동간병 병실 운영 필요(급성기병동)
- 필수의료 및 지역내 미개설 진료과 운영을 통한 지역의료안전망 구축

III 2026년 주요 업무 추진계획

군민 중심의 울진형 복지

진료부, 간호부, 기획재정부

울진형 의료서비스 안정화

◎ 울진형 의료서비스 안정화

- 진료협력기관 확대: 화상, 재활, 수지접합 등 전문병원 20개소 협약 목표
- 우수의료진 확보를 통한 공백없는 의료서비스 제공: 2026. 4. 예정인 공중보건과의사 4명 복무만료에 따른 의료진 확보 중점

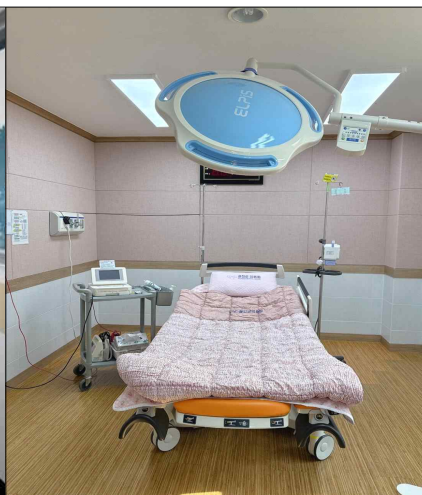
■ 울진형 의료서비스 내실 다지기

- **사업목표:** 현재 시행중인 울진형 의료서비스의 내실화로 운영 안정화 제고
 - 진료협약: 60개소 확대(현재 40개소)
 - 간호·간병 병상가동률: 평균 70%이상
 - 응급실: 응급의료기관 평가 A등급 달성
 - 분만건수: 본 원 분만건수 100건 달성
- **사업기간:** 2026. 1. ~ 12.
- **추진내용:** 사업 추진내용 또는 추진계획 구체적 기재
 - 진료협력센터 확대 운영: 참여의료기관 확대
 - 간호·간병 통합서비스 병동 안정적 운영: 병상 가동률 70% 이상
 - 공백없는 필수의료 유지: 응급실, 분만실, 인공신장실 기능 유지
 - 공공의료 역할 다하기: 관내 미개설 진료과 지속 운영
- **추진과정:** 추진 경과 또는 향후 일정

2025. 10.	2025. 11.	2026. 1.	2026. 1. ~ 12.
출연계획(안) 제출	출연계획(안) 의회 설명	경영보조금 신청	사업수행



응급환자 이송 모습



분만실 내부



간호·간병 통합서비스 병동

보조사업 활용 우수의료진 확보

○ 사업목표: 각 종 보조사업 활용 우수의료진 확보로
"전문의 10명 유지"

○ 사업기간: 2026. 1. ~ 12.

○ 사업비: 1,972백만원

(단위: 백만원)

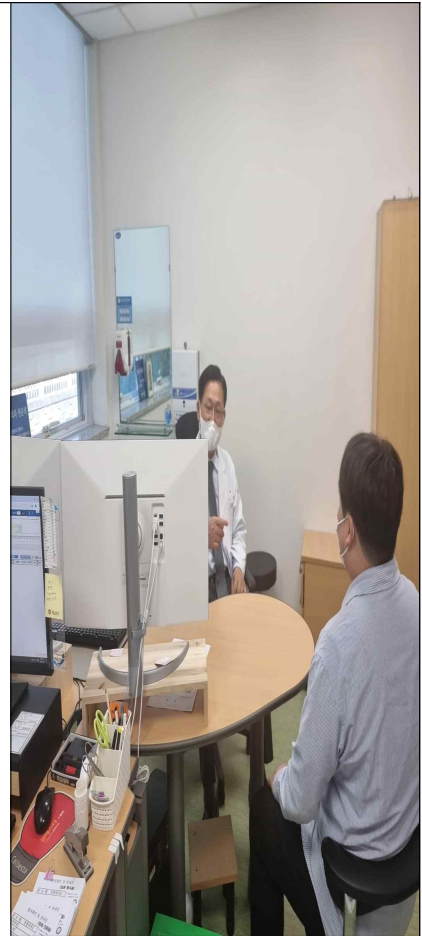
	계	2025 이전	2026	2027	2028 이후
계	7,888	1,972	1,972	1,972	1,972
국비	3,756	939	939	939	939
도비	1,200	300	300	300	300
군비	2,932	733	733	733	733

○ 추진내용

- 분만취약지 지원사업: 2명(산부인과2)
- 파견의료인력 인건비 지원사업: 4명(내과2,외과1,응급1)
- 공공임상교수제 사업: 1명(신경과)
- 인공신장실 지원사업: 1명(신장내과)
- 시니어 의사제도: 1명(정형외과)
- 소아과.산부인과 ONE-Hour 진료체계 구축: 1명(소아청소년과)

○ 추진과정

2026. 1. ~ 2.	2026. 1. ~ 12.	2027. 1.
보조금 교부 신청 및 교부	사업 수행	보조금 정산



의료진 진료 현장

한울원전 한수원 사업자지원사업 참여

○ 사업목표: 사업자지원사업 "6개 사업 4,502백만원 확보"

○ 사업기간: 2026. 1. ~ 12.

○ 사업비: 992백만원(사업자지원사업 100%)

○ 추진내용

(단위: 백만원)

사업명	신청액	비고
계(5개 사업)	992	
보호자 없는 병실(공동간병) 운영	29	신규
환자 편의시설 확충	620	'25 조건부
울진군민 응급이송료 지원	70	연례
공공산후조리원 입소 산모 회복 지원	92	연례
공공의료 간병비 지원	181	연례

○ 추진과정

2025. 8.	2026. 1.	2026. 2.	2026. 12.
사업신청서 제출	사업자 선정 및 협약체결	사업시행	완료보고

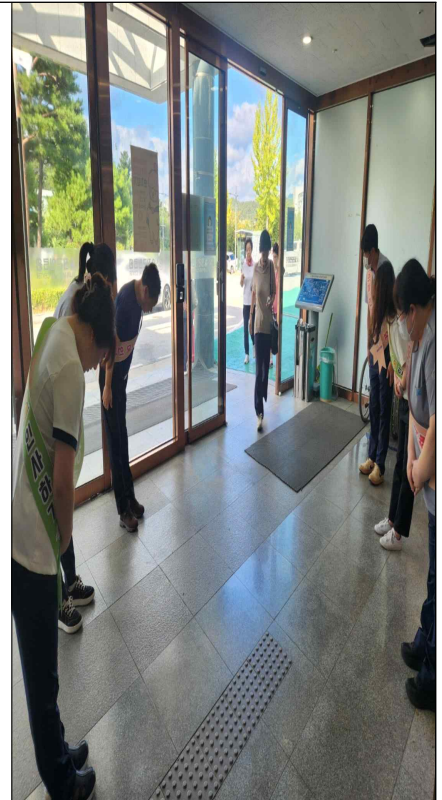


산후체조 및 산후요가 현장

먼저 인사하기 실천으로 신뢰받는 의료원 만들기

- 사업목표: 환자들에 대한 공감과 배려로 환자 만족도(90%) 및 의료원 신뢰도 향상
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12.
- 추진내용
 - 진료과정 상세한 설명 제공 독려(의료진)
 - '먼저 인사하기' 캠페인 지속 운영(매주 월요일 오전), 일일이용객 가장 많이 집중되고 밀집한 시간대 활용
 - 접수시작전 감사인사 후 업무 개시(매일)
 - 이동약자 보조
 - 모니터링 및 피드백 시스템 운영
 - 친절직원 선발을 통한 조직 내 동기부여
- 추진과정

2026. 1. ~ 12.	2026. 1. ~ 12.	2026. 1. ~ 12.
매주 월요일 먼저 인사하기 시행	지속적인 교육 및 홍보 활동	친절직원 선발



먼저 인사하기 캠페인
실천 현장
(고객맞이 아침 인사)

장기적 추진 방향

- 의료 오지 공공병원 역할 최선
 - 응급실 운영
 - 보호자 없는 병실 운영 내실화
 - 중증환자 상급병원 연계 활성화
 - 관내 미개설과 지속 유지 및 순회진료 운영
- 지역민이 믿고 찾을 수 있는 병원: 친절운동 확산 및 환자 중심의 병원 환경개선

아이 낳고 키우기 좋은 울진 만들기

◎ 24시간 365일 분만체계 안정적 운영

- 의료원 출생아수: 26년 100건 달성
- 산후조리원 이용산모: 26년 130명 달성

울진형 분만·출산 환경 조성사업

○ 사업목표

- 군민이 지역 내에서 안심하고 출산·산후조리를 받을 수 있는 환경 조성
- "분원 분만 100건 달성", "산후조리원 이용산모 130명 달성"

○ 사업기간: 2026. 1. ~ 12.

○ 사업비: 1,188백만원(국비 250, 도비 305, 군비 633)

○ 추진내용

- **분만산부인과 운영 강화**
 - 전문의 2명, 간호인력 6명 상시 배치
 - 365일 24시간 안전한 분만체계 구축
- **공공산후조리원 운영**
 - 산모실 8실, 신생아실 등 전문시설 보유
 - 산모 회복 프로그램 다양화(오케타니 마사지 등)
 - 울진군민 최대 50% 이용료 감면(이용료 2주기준 182만원)
- **소아·청소년과 진료**
 - 전문의 2명 상시 근무, 공백없는 진료
 - 입원 진료비 지원사업(국민건강보험공단 사회공헌) 참여

○ 추진과정: 추진 경과 또는 향후 일정

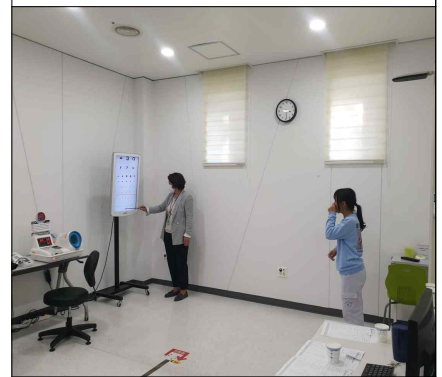
2026. 1. ~ 2.	2026. 1. ~ 12.	2027. 1.
보조금 교부 신청 및 교부	사업 수행	보조금 정산



공공산후조리원 산모실 내부



분만산부인과 병동 복도



소아·청소년 진료(검진) 현장

장기적 추진 방향

- 365일 24시간 안전한 출산 환경 조성: 전문의 4명(산부인과2, 마취통증의학과2)
- 원정 출산 없는 지역내 출산 장려 정책 시행
 - 분만 전용 산과병동 운영 및 전문간호사의 산후 간호서비스 제공
 - 산후조리원 입소 산모 회복 프로그램의 다양화 및 만족도 극대화

시설·장비 현대화를 통한 민간병원과 경쟁력 확보

◎ 최신 의료장비 교체 및 쾌적한 시설 환경 조성

- 건강검진센터 확충: 2026. 4. 준공
- 최신의료장비 도입: 2026. 9. 도입 완료

지역거점 공공병원 기능보강 사업

- 사업목표: 건강검진센터 리모델링 및 최신 의료장비 교체를 통해 양질의 의료서비스 제공을 위한 진료환경 조성
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12.
- 위 치: 울진군의료원 일원
- 사업비: 4,940백만원(국비 2,470, 군비 2,470)
- 추진내용

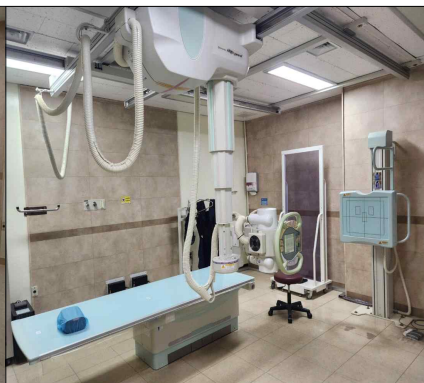
구분	금액(백만원)	내용	비고
계	4,940		
시설	1,740	종합건강검진센터 확충	'25년 ~ '26년사업(2개년사업)
장비	3,200	노후 의료장비 교체	CT, DR 등 총 26종

○ 추진과정

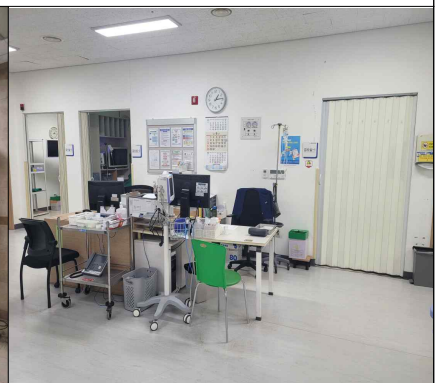
2026. 1. ~ 2.	2026. 1. ~ 12.	2027. 1.
보조금 교부 신청 및 교부	사업 수행	보조금 정산



전산화단층촬영기(C.T)
검사 현장



DR(Digital RadioGraphy)



내시경실(상담실)

장기적 추진 방향

- 노후시설 및 노후의료장비 점검을 통한 순차적 교체
 - 쾌적한 진료환경 조성을 통한 양질의 의료서비스 제공 및 환자만족도 향상

효율적 경영기반 마련

◎ 종합건강검진사업 활성화

- 건강검진수익: 2,900백만원 달성
- 당기순손실 5% 절감

■ 종합건강검진센터 활성화

- **사업목표**
 - 건강검진 수검 인원 증가에 따른 시설 확충
 - 장애인 건강권법 시행에 따른 장애인 건강검진기관 운영
 - 검진수익 2,900백만원 달성('25년 대비 증5%)
- **사업기간: 2026. 1. ~ 12.**
- **추진내용**
 - 과밀집된 검진센터 기능 분리 및 확충(1층 → 1층, 2층)
 - 장애인 건강검진 설치 및 전용 C.T실 운영
 - 건강검진결과 전담 상담간호사 배치
- **추진과정**

2026. 1. ~ 2.	2026. 2. ~ 3.	2026. 4.	2026. 5.
입찰 및 계약	착공 및 공사시행	준공	보조금 정산



종합건강검진센터 내부 (수검자 대기 공간)

■ 경영개선 지속 노력

- **사업목표:** 수입 증대 및 당기순손실 5% 절감을 통한 경영개선
- **사업기간:** 2026. 1. ~ 12.
- **수입증대**
 - 매월 진료과 수익 분석
 - 실적 부진과 수익 증대 독려
 - 동기부여를 위한 진료성과제도 운영
 - 건강검진 환자 확보 주력
- **비용절감**
 - 부서별 비용 절감 방안 수립
 - 에너지 절약 캠페인 상시 운영
 - 일회용 진료재료 다회용 사용(멸균 기구)
 - 진료재료, 소모품 등 관리대장 비치



에너지 절약 홍보물 부착 (병동 복도)

■ 장기적 추진 방향

- 경영개선 지속: 수익증대 및 비용절감 추진
- 수익구조 다변화를 통한 경영활성화 모색
 - 종합건강검진센터 집중 운영으로 의료수익 증대 이바지
- 비용절감 목표 전사적 추진
 - 모니터링 강화, 각 종 비용 절감 방안 강구

IV 통계자료

○ 환자현황

(단위: 명)

구분		2022	2023	2024	2025
의료원	합계	158,434	141,159	140,276	152,057
	외래	145,867	126,890	121,756	131,560
	입원	12,567	14,269	18,520	20,497
요양병원	합계	23,960	19,626	21,566	18,748
	외래	117	72	118	110
	입원	23,843	19,554	21,448	18,638

○ 손익현황

(단위: 백만원)

과 목		금 액		
		2022	2023	2024
의료수익 (A)	소계	15,379	15,180	17,706
	입원수익	5,399	6,231	8,215
	외래수익	8,268	7,035	7,236
	기타의료수익	1,712	1,914	2,255
의료비용 (B)	소계	23,216	25,421	28,618
	인건비	16,197	16,833	18,982
	재료비	2,132	2,333	2,652
	관리운영비	4,887	6,255	6,984
의료손익(C=A-B)		△7,837	△10,241	△10,912
의료외수익(D)		5,090	5,220	7,910
의료외비용(E)		2,446	2,475	3,064
순이익(F=C+D-E)		△5,193	△7,496	△6,066
경영보조금 등(G)		4,500	7,548	8,133
당기순이익(H=G+F)		△693	52	2,067

○ 분만현황

(단위: 명)

구분	2022	2023	2024	2025
관내출생아수	187	178	189	173
본원분만건수	45	49	80	96
산후조리이용	100	92	118	130

○ 건강검진

(단위: 명, 백만원)

구분	2022	2023	2024	2025
검진건수	22,226	26,621	27,643	33,419
수익	1,642	1,842	2,176	3,211

○ 신장투석

(단위: 명)

구분	2022	2023	2024	2025
투석건수	5,362	5,736	5,941	6,247

○ 장례식장

(단위: 건, 백만원)

구분	2022	2023	2024	2025
장례건수	368	343	333	386
수익	1,988	1,994	2,220	2,383

○ 병상가동률

(단위: %)

구분	2022	2023	2024	2025
의료원	42.6	48.2	58.9	61.7
요양병원	62.3	60.9	66.4	58.5